



**ZDRAVSTVENA USTANOVA  
LJEKARNA ŠIBENIK**

---

***IZVJEŠĆE O RADU I  
POSLOVANJU LJEKARNE  
ŠIBENIK ZA 2022. GODINU***

Šibenik, svibanj 2023.

## SADRŽAJ:

1.	USTROJSTVO I DJELOKRUG RADA .....	3
2.	BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH.....	4
3.	STANJE IMOVINE.....	5
4.	POPIS NOVČANIH SREDSTAVA.....	6
5.	POPIS POTRAŽIVANJA I OBVEZA.....	6
6.	STANJE ZALIHA ROBE.....	8
7.	FINANCIJSKO POSLOVANJE LJEKARNE ŠIBENIK .....	8
7.1.	Prihodi.....	10
7.2.	Rashodi.....	12
7.3.	Rezultat poslovanja.....	14



**ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK**

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK  
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

[uprava@jekarna-sibenik.t-com.hr](mailto:uprava@jekarna-sibenik.t-com.hr)  
[www.jekarna-sibenik.hr](http://www.jekarna-sibenik.hr)

## 1. USTROJSTVO I DJELOKRUG RADA

Ljekarna Šibenik organizirana je kao zdravstvena ustanova kojoj je osnivač Šibensko-kninska županija.

Zdravstvenu djelatnost obavlja sukladno *Zakonu o zdravstvenoj zaštiti* i *Zakonu o ljekarništvu* i to:

1. izdavanje lijekova na recept i bez recepta, te izrada i izdavanje magistralnih i galenskih pripravaka, sanitetskog materijala i ortopedskih pomagala,
2. opskrba medicinskim proizvodima, pomoćnim sredstvima u liječenju i homeopatskim proizvodima,
3. opskrba dječjom hranom i ostalim dijetetskim proizvodima,
4. opskrba kozmetičkim i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja određenim općim aktom Hrvatske ljekarničke komore,
5. savjetovanje u vezi propisivanja, odnosno pravilne primjene lijekova, medicinskih, homeopatskih i dijetetskih proizvoda,
6. izdavanje veterinarskih lijekova i sredstava za medicinsku njegu i zaštitu životinja,
7. provođenje ljekarničke skrbi.

Ostali zakoni koji reguliraju poslovanje Ljekarne su : *Zakon o ustanovama*, *Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju*, *Zakon o računovodstvu*, *Zakon o porezu na dobit* te *Zakon o fiskalizaciji u prometu gotovinom*. Podzakonski akti su Statut i Pravilnici kao interni dokumenti zdravstvene ustanove.

Ljekarna Šibenik posluje kroz 8 ljekarničkih jedinica:

1. **Ljekarna Centrala**, S. Radića 4J, Šibenik
2. **Ljekarna Varoš**, Kralja Zvonimira 32, Šibenik
3. **Ljekarna Skradin**, Obala bana Šubića 2, Skradin
4. **Ljekarna Tisno**, Istočna gomilica 2, Tisno
5. **Ljekarna Primošten**, Grgura Ninskog 22, Primošten
6. **Ljekarna Baldekin**, S. Radića 56A, Šibenik
7. **Ljekarna Pirovac**, Trg domovinskog rata 17, Pirovac
8. **Ljekarna Vodice**, Roca Pave 6, Vodice



**ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK**

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK  
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr  
www.ljekarna-sibenik.hr

Ljekarna Šibenik tijekom cijele godine, prema tjednim rasporedima, naizmjenično u jedinicama Centrala, Varoš i Baldekin vrši službu noćnog dežurstva, dnevnog dežurstva subotom poslijepodne, nedjeljom, blagdanima i državnim praznicima.

## 2. BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH

Na dan 31.12.2022. u Ljekarni Šibenik je zaposleno ukupno 68 djelatnika, zajedno sa 4 pripravnika-farmaceutska tehničara. Od toga je 5 osoba na roditeljskom dopustu.

55 djelatnika (82%) se ubraja u zdravstveni kadar a ostalih 13 djelatnika (18%) u nezdravstveni kadar.

Ukupno 56 djelatnika u ustanovi je zaposleno na neodređeno vrijeme, a 12 djelatnika na određeno vrijeme.

STRUKTURA ZAPOSLENIH PO STRUČNOJ SPREMI		
VSS	28	mag.pharm.
	1	mag.iur.
	2	mag.oec.
SSS	23	farm. tehničar
	4	farm. tehničar-pripravnik
	2	ekonomist
	8	spremačica kurir
<b>UKUPNO</b>	<b>68</b>	

STRUKTURA ZAPOSLENIH PO VRSTI ZAPOSLENJA	
NEODREĐENO	56
ODREĐENO	12
<b>UKUPNO</b>	<b>68</b>



### ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK  
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr  
www.ljekarna-sibenik.hr

U 2022. god. Ljekarna Šibenik je, na osnovu Pravilnika o primanju pripravnika na pripravnički staž propisan od strane Ministarstva zdravlja, omogućila obavljanje obaveznog pripravničkog staža u trajanju od godine dana za četiri farmaceutska tehničara iz programa HZZ-a. U toku godine u Ljekarni Centrala stručno osposobljavanje studenata farmacije u sklopu fakulteta obavljalo je dvoje studenata Farmaceutsko-biokemijskog fakulteta u Zagrebu. U ljekarnama su također praksu obavljali i učenici Medicinske škole u Šibeniku – smjer farmaceutski tehničar. Iz svega navedenog jasno je vidljivo da Ljekarna Šibenik ulaže u osposobljavanje stručnog kadra.

### 3. STANJE IMOVINE

U nastavku je prikazano stanje materijalne i nematerijalne imovine na dan 31.12.2022.g.

MATERIJALNA IMOVINA na dan 31.12.2022.	
GRAĐEVINSKI OBJEKTI	648.155
NEKRETNINE U PRIPREMI	1.591.715
POSTROJENJA I OPREMA	178.784
ALATI I POGONSKI INVENTAR	16.287
<b>UKUPNA MATERIJALNA IMOVINA:</b>	<b>2.434.941</b>

NEMATERIJALNA IMOVINA na dan 31.12.2022.	
ZAŠTITNI ZNAK-vizualni identitet	12.625
RAČUNALNI SOFTVER	12.267
<b>UKUPNA NEMATERIJALNA IMOVINA:</b>	<b>24.892</b>

Tijekom 2022.g. Ljekarna Šibenik je ulagala u građevinske objekte, odnosno na uređenje izloga (Ljekarne Pirovac i Primošten), zamjenu dijela stolarije (Ljekarna Primošten), saniranje izljeva vode (Ljekarna Vodice) u ukupnom iznosu od 44.606 kn.

Ostala ulaganja u imovinu odnose se na zamjenu dotrajale uredske opreme, opreme u ljekarnama, računalne kao i pomoćne opreme za rad, u ukupnom iznosu od 146.612 kn.

U vlastitom prostoru posluju ljekarne Centrala, Skradin, Tisno, Primošten i Baldekin.



**ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK**

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK  
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr  
www.ljekarna-sibenik.hr

Prostor Ljekarne Varoš koristi se temeljem ugovora o zakupu sklopljenog do 31.12.2023. god., a Ljekarna Pirovac je u zakupu poslovnog prostora koji je vlasništvo Općine Pirovac temeljem sklopljenog ugovora o zakupu do 02.11.2025. godine.

Ljekarna Vodice je od 01.03.2020. godine u zakupu poslovnog prostora temeljem ugovora o zakupu s Domom zdravlja Šibenik sklopljenog na neodređeno vrijeme.

Također, Ljekarna Šibenik je vlasnik građevinskog objekta u Crnici, koji je se vodi kao nekretnina u pripremi, ukupne površine 338 m<sup>2</sup>, te poslovnog prostora uz Ljekarnu Baldekin, ukupne površine 36 m<sup>2</sup>, koji se koristi kao edukacijski centar u kojem se redovito održavaju sastanci, sjednice i stručna predavanja za djelatnike Ljekarne.

Svi prostori u kojima se obavlja djelatnost redovito se održavaju i udovoljavaju uvjetima u pogledu prostora, te medicinsko-tehničke opreme u skladu s Pravilnikom o normativima i standardima za obavljanje ljekarničke djelatnosti.

#### 4. POPIS NOVČANIH SREDSTAVA

Novčana sredstva Ljekarne Šibenik čine novac u banci (na žiro računu), novac u glavnoj blagajni i u blagajnama Ljekarni.

NOVČANA SREDSTVA na dan 31.12.2022.	
STANJE ŽIRO RAČUNA	12.986.692
STANJE BLAGAJNE	286.547
<b>UKUPNA NOVČANA SREDSTVA:</b>	<b>13.273.239</b>

#### 5. POPIS POTRAŽIVANJA I OBVEZA

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2022.g. iznose 14.234.563 kn, te su u odnosu na prethodnu godinu porasla za 1,8%. Najveći udio potraživanja od kupaca, čak 99,5%, čine potraživanja od HZZO-a u iznosu od 14.087.705 kn.



ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK  
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr  
www.ljekarna-sibenik.hr

<b>POTRAŽIVANJA na dan 31.12.2022.</b>	
POTRAŽIVANJA OD KUPACA	14.162.345
POTRAŽIVANJA OD KARTIČNOG POSLOVANJA	57.502
POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA	575
OSTALA POTRAŽIVANJA	14.142
<b>UKUPNA POTRAŽIVANJA:</b>	<b>14.234.563</b>

Potraživanja od HZZO-a u odnosu na 2021. g. su porasla za 3,3%. Na dan 31.12.2023. rok plaćanja je iznosio cca 113 dana (53 dana kašnjenja po ugovoru, a najduži raspon je bio čak 217 dana).

Ljekarna je svoje obveze prema dobavljačima podmirivala u rokovima znatno kraćim od roka naplate svojih potraživanja, te je na taj način ostvarila dodatne popuste na prijevremeno plaćanje (cassa sconta), što nije zanemariv iznos, u 2022. godini ukupno 717.823 kn. Plaćanje prije rokova dospijeca je moguće kod redovite naplate potraživanja od strane HZZO-a.

<b>OBVEZE na dan 31.12.2022.</b>	
OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	66.406
OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA	750.063
OBVEZE ZA POREZE I DOPRINOSE	672.832
OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE	250.272
<b>UKUPNE OBVEZE:</b>	<b>1.739.573</b>

Ukupne obveze na dan 31.12.2022. g. iznose 1.793.573 kn. te su u odnosu na 2021. g. veće za 2,4%.

Obveze prema dobavljačima iznose 66.406 kn, obveze prema zaposlenicima 750.063 kn, te ostale obveze za poreze, doprinose, prireze, članarine i ostala davanja iznose 923.104 kn.

Ljekarna Šibenik je sve svoje obveze podmirivala u zakonskim rokovima vlastitim izvorima financiranja, te na dan 31.12.2022. g. nema neplaćenih dospjelih obveza.



**ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK**

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK  
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

uprava@jekarna-sibenik.t-com.hr  
www.jekarna-sibenik.hr

## 6. STANJE ZALIHA ROBE

ZALIHE ROBE na dan 31.12.2022.	
SIROVINE I MATERIJAL	54.536
TRGOVAČKA ROBA	5.994.291
<b>UKUPNE ZALIHE:</b>	<b>6.048.827</b>

Stanje zaliha robe i repromaterijala u ljekarnama iznosi 6.048.827 kn. Od toga 99,1% pripada robi i lijekovima, a preostalih 0,9% se odnosi na repromaterijal.

## 7. FINANCIJSKO POSLOVANJE LJEKARNE ŠIBENIK

Ljekarna Šibenik svoju djelatnost na tržištu obavlja prema Zakonu o ljekarništvu. Računovodstveni sustav ljekarne jednak je računovodstvu poduzetnika, uz primjenu Zakona o računovodstvu i Hrvatskih standarda financijskog izvještavanja. Ljekarna je obveznik poreza na dobit, a klasificirana je kao srednji poduzetnik.

Financijski rezultat utvrđuje se sučeljavanjem prihoda i rashoda, s ciljem utvrđivanja uspješnosti poslovanja poduzeća.



**ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK**

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK  
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

[uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr](mailto:uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr)  
[www.ljekarna-sibenik.hr](http://www.ljekarna-sibenik.hr)



## POKAZATELJI FINANIJSKOG POSLOVANJA 2021./2022. god.

Red. Br.	POKAZATELJI	2021.	2022.	2022./2021.	%2022./2021.
<b>I.</b>	<b><u>PRIHODI - PRIMICI</u></b>				
1.	Prihodi od HZZO	41.967.552	43.247.024	1.279.472	3,05%
2.	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	744.029	697.818	-46.211	-6,21%
3.	Prihodi od ostalih korisnika	19.832.597	22.134.056	2.301.459	11,60%
4.	Prihodi od participacije	6.323.204	6.686.312	363.108	5,74%
5.	Ostali i izvanredni prihodi	6.786.958	7.370.060	583.102	8,59%
	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1-5)</b>	<b>75.654.340</b>	<b>80.135.270</b>	<b>4.480.930</b>	<b>5,92%</b>
<b>II.</b>	<b><u>RASHODI - IZDACI</u></b>				
1.	Potrošni medicinski materijal	1.662		-1.662	-100,00%
2.	Materijal za održavanje čistoće	41.957	45.618	3.661	8,73%
3.	Uredski materijal	41.861	58.528	16.667	39,82%
4.	Ostali razni materijal	71.785	98.385	26.600	37,06%
5.	Utrošena energija	152.751	227.540	74.789	48,96%
6.	Poštanski izdaci	73.719	70.836	-2.883	-3,91%
7.	Tekuće i investicijsko održavanje	339.555	403.650	64.095	18,88%
8.	Izdaci za usluge drugih zdravst. ustanova	8.625	2.475	-6.150	-71,30%
9.	Ostali izdaci	794.483	863.470	68.987	8,68%
	<b>Materijalni rashodi (1-9)</b>	<b>1.526.398</b>	<b>1.170.502</b>	<b>244.104</b>	<b>15,99%</b>
10.	Bruto plaće	10.548.195	11.009.775	461.580	4,38%
11.	Ostali rashodi za zaposlene	841.898	1.225.575	383.677	45,57%
12.	Doprinosi na plaće	1.469.801	1.438.510	-31.291	-2,13%
13.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	180.119	224.783	44.664	24,80%
14.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	138.082	151.421	13.339	9,66%
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (10-14)</b>	<b>13.178.095</b>	<b>14.050.064</b>	<b>871.969</b>	<b>6,62%</b>
15.	Financijski rashodi	199.448	213.247	13.799	6,92%
16.	Ostali i izvanredni izdaci	338.731	251.803	-82.845	-25,66%
17.	Nabavna vrijednost prodane robe	59.468.141	62.424.945	2.956.804	4,97%
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-17)</b>	<b>74.710.813</b>	<b>78.710.561</b>	<b>4.003.831</b>	<b>5,35%</b>
	<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>943.527</b>	<b>1.424.709</b>	<b>477.099</b>	<b>51,00%</b>
	<b>Porez na dobit</b>	<b>161.577</b>	<b>246.966</b>	<b>84.654</b>	<b>52,85%</b>
	<b>DOBIT TEKUĆE GODINE</b>	<b>781.950</b>	<b>1.177.743</b>	<b>392.445</b>	<b>50,62%</b>



ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK  
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr  
www.ljekarna-sibenik.hr

## 7.1. PRIHODI

Ukupne prihode ZU Ljekarne Šibenik čine:

- Prihodi od osnovne djelatnosti** (izdavanje lijekova putem recepata, ortopedskih i drugih pomagala putem doznaka, prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja, prihodi od prodaje robe i lijekova realizacijom preko blagajne, prihodi od prodaje ostalim korisnicima-pravnim osobama)
- Ostali i izvanredni prihodi** (prihodi od odobrenja/cassa sconta, viškova robe, kamata).

*Usporedba prihoda 2022./2021.*

* PRIHODI	2021.	2022.	2022./2021.	%
1. Prihodi od HZZO	41.967.552	43.247.024	1.279.472	+3,05%
2. Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	744.029	697.818	-46.211	-6,21%
3. Prihodi od ostalih korisnika	19.832.597	22.134.056	2.301.459	+11,60%
4. Prihodi od participacije	6.323.204	6.686.312	363.108	+5,74%
5. Ostali i izvanredni prihodi	6.786.958	7.370.060	583.102	+8,59%
<b>UKUPNO</b>	<b>75.654.340</b>	<b>80.135.270</b>	<b>4.480.930</b>	<b>+5,92%</b>

U razdoblju od 01. siječnja do 31. prosinca 2022. godine Ljekarna Šibenik je ostvarila ukupne prihode od 80.135.270 kn te ostvarila ukupno povećanje prihoda u odnosu na prošlu godinu za 5,9%, odnosno za 4.480.930 kn.

Tri velike ljekarničke jedinice, Centrala, Baldekin i Vodice ostvaruju 61,6% ukupnih prihoda, dok ostalih pet ljekarničkih jedinica ostvaruju 38,4% ukupnih prihoda.

**Prihodi od HZZO-a** (uključujući i prihode od dopunskog zdravstvenog osiguranja) čine 54,8% ukupnih prihoda ljekarne i iznose ukupno 43.944.842 kn što ukazuje na povećanje od 2,9% u odnosu na 2021. godinu. Ostvareni su na temelju računa ispostavljenih HZZO-u u skladu s odredbama Ugovora o provođenju ljekarničke djelatnosti na primarnoj razini zdravstvene zaštite.

Odnose se na izdavanje lijekova putem recepata s osnovne i dopunske liste lijekova, ortopedskih i drugih pomagala putem doznaka te realizaciju ugovorene cijene usluga izdavanja lijekova. HZZO ljekarni plaća nabavnu cijenu izdanog lijeka na recept, te uslugu za izdavanje lijeka, medicinskih i drugih proizvoda (po receptu) u skladu s



**ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK**

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK  
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr  
www.ljekarna-sibenik.hr

Odlukom o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, kojom se utvrđuje važeća vrijednost boda za ljekarništvo. Temeljem Odluke o izmjenama Odluke o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja (NN br. 133/2022) od 11. studenog 2022. god. cijena usluge izdavanja lijeka na recept iznosi 8,06 kn po receptu. Istom odlukom naknada za dežurstvo povećana je u lipnju i studenom, te je veća za 5.167,48 kn sa PDV-om.

Tijekom 2022. god. ukupno je realizirano 544.696 recepata što je za 0,66% više u odnosu na 2021. god. Vrijednost izvršenih usluga prema HZZO-u iznosi 4.169.531 kn, te bilježi povećanje od 5,7% u odnosu na prošlu godinu, upravo zbog povećanja vrijednosti ljekarničke usluge (u lipnju i studenom 2022.).

**Prihodi od ostalih korisnika** sudjeluju sa 27,6% u ukupnim prihodima i iznose 22.134.056 kn te bilježe rast od 11,6% u odnosu na 2022. god. Odnose se na prodaju ostalih lijekova koji nisu na listi HZZO-a, prodaju drugih proizvoda prema *Popisu kozmetičkih i drugih sredstava za zaštitu zdravlja kojima ljekarne mogu opskrbljivati korisnike*, te na prodaju pravnim osobama preko računa. Formiranje maloprodajnih cijena ovog segmenta poslovanja utvrđeno je Odlukom Hrvatske ljekarničke komore o načinu oblikovanja maloprodajnih cijena lijekova i drugih proizvoda koji nisu predmet ugovaranja sa HZZO-om. Sastavni dio cijene je vrijednost maloprodajne marže prema modelu diferencirane marže, utvrđene prethodno navedenom Odlukom u rasponu od 10-35%, ovisno o nabavnoj cijeni lijeka tj. proizvoda. Ljekarna Šibenik sve godine, pa tako i 2022. potiče povećanje upravo ovog dijela poslovanja, s obzirom da u većoj mjeri doprinosi ostvarenju poslovnog rezultata, te omogućuje održavanje likvidnosti ustanove, pogotovo u vrijeme kada su plaćanja HZZO značajno premašila rokove. Porast ručne prodaje je jedini prihod koji dugoročno gledano osigurava stabilno poslovanje.

**Prihodi od participacije** čine 8,3% ukupnih prihoda ljekarne. Odnose se na učešće osiguranika u pokriću dijela troškova zdravstvene zaštite. U 2022. godini iznose 6.686.312 kn i bilježe rast od 5,7% u odnosu na godinu prije.

**Ostali i izvanredni prihodi** čine 9,3% ukupnih prihoda. Najznačajniji se odnose na prihode od veleprodajnih rabata, prihode od financijskih bonusa i rabata ostvarenih na promet, bonifikacija na ostvareni mjesečni, kvartalni i godišnji promet i prihode od cassa sconta kod prijevremenog plaćanja. U 2022. godini iznose 7.370.060 kn i bilježe rast od 8,6% tj. 583.102 kn u odnosu na godinu prije. Rezultat su marljivog rada centralne nabave te zalaganjem i angažmanom svih djelatnika ustanove unatoč smanjenju bonifikacija od dobavljača i borbom među konkurencijom na tržištu.



**ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK**

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK  
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr  
www.ljekarna-sibenik.hr

## 7.2. RASHODI

Rashode Ljekarne Šibenik čine:

1. Materijalni rashodi
2. Rashodi za zaposlene
3. Financijski rashodi i ostali izvanredni rashodi
4. Nabavna vrijednost prodane robe

*Usporedba rashoda 2022./2021.*

* RASHODI	2021.	2022.	2022./2021.	%
1. Materijalni rashodi	1.526.398	1.770.502	244.104	+15,99%
2. Rashodi za zaposlene	13.178.095	14.050.064	871.969	+6,62%
3. Nabavna vrijednost prodane robe	59.468.141	62.424.945	2.956.804	+4,97%
4. Financijski rashodi	199.448	213.247	13.799	+6,92%
5. Ostali i izvanredni izdaci	338.731	251.803	-86.928	-25,66%
<b>UKUPNO</b>	<b>74.710.813</b>	<b>78.710.561</b>	<b>3.999.748</b>	<b>+5,35%</b>

**Na kraju 2022. god. ukupni rashodi iznose 78.710.561 kn i bilježe rast od 5,35% u odnosu na 2021. g.**

Najveći dio rashoda čini **nabavna vrijednost prodane robe**, tj. rashodi za prodano (79,31% ukupnih rashoda). U odnosu na 2021. g. u porastu je za 4,97% (sukladno povećanju prihoda od prodaje) i iznosi 62.424.945 kn. Lijekovi se nabavljaju po cijenama s liste lijekova HZZO-a, a ostala roba prema tržišnim vrijednostima, na temelju ugovora sa dobavljačima (veleprodajama).

**Materijalni rashodi** čine 2,25% ukupnih rashoda, te uslijed inflacije cijena bilježe porast od 15,99% u odnosu na prethodnu godinu. Obuhvaćaju; materijal za održavanje čistoće, uredski materijal, ostali razni materijal, utrošenu energiju, poštanske izdatke, izdatke za tekuće i investicijsko održavanje, izdatke za usluge drugih zdravstvenih ustanova, te ostale izdatke.

Najveća stavka materijalnih izdataka su *Ostali izdaci* koje u najvećoj mjeri čine troškovi zakupnine i najma poslovnih prostora Ljekarne Varoš, Pirovac i Vodice. Također u ostale izdatke spadaju i troškovi komunalnih usluga, troškovi platnog prometa i provizija kartičnog poslovanja, razne članarine, naknade i slična davanja, te troškovi promidžbe, reprezentacije, osiguranja imovine i radnika itd.



**ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK**

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK  
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr  
www.ljekarna-sibenik.hr

Zatim slijede *Izdaci za tekuće i investicijsko ulaganje*, u iznosu od 382.410 kn koji obuhvaćaju održavanje ljekarničkog i knjigovodstvenog programa, računalne opreme, sustava mjerenja i praćenja temperaturnih promjena, usluga zaštite na radu, čuvanja imovine, razne popravke i ostala manja održavanja.

**Ukupni rashodi za zaposlene** iznose 14.050.064 kn i sudjeluju sa 17,85% u ukupnim rashodima. Bilježe povećanje od 6,62% u odnosu na prethodnu godinu. Odnose se na izdatke za bruto plaće, doprinose na plaće, prijevoz zaposlenika, ostale rashode za zaposlene (otpremnine, prigodne nagrade, razne naknade i ostale neoporezive potpore, tr. službenih putovanja, izdataka za stručno usavršavanje i stručnu literaturu, naknade članovima Upravnog vijeća). U 2022. godini prema Odluci Vlade RH o visini osnovice za obračun plaće u javnim službama, ista se povećala u travnju (4%) te u listopadu (2%).

**Financijski rashodi i ostali izvanredni izdaci** ukupno su u padu 13,59% u odnosu na 2021.g., a odnose se na amortizaciju po propisanim stopama, otpise i manjkove u dopuštenoj visini, darovanja za općekorisne namjene i sl.



**ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK**

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK

tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

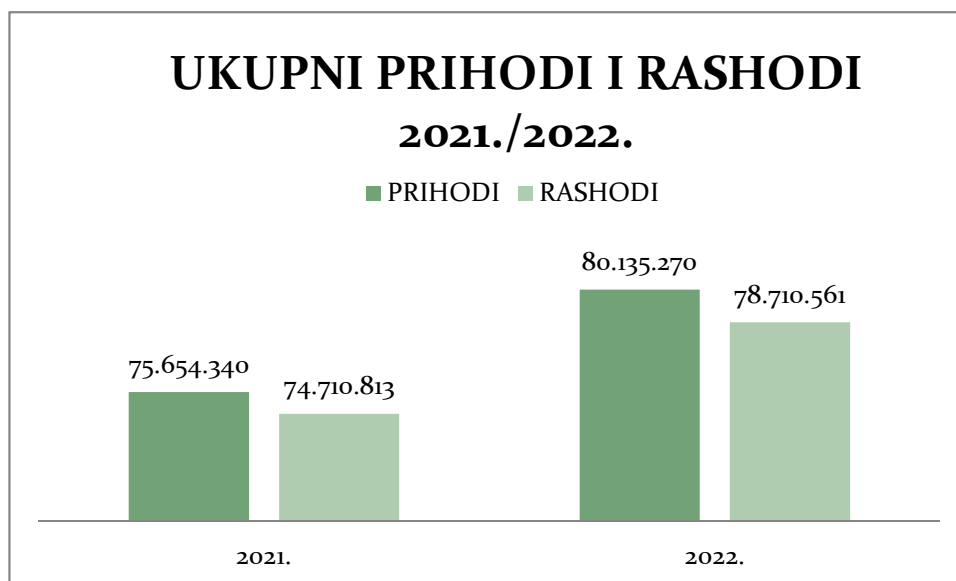
[uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr](mailto:uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr)

[www.ljekarna-sibenik.hr](http://www.ljekarna-sibenik.hr)

### 7.3. REZULTAT POSLOVANJA

U 2022. godini Ljekarna Šibenik je ostvarila bruto dobit u iznosu od 1.424.709 kn, što nakon oporezivanja iznosi 1.177.743 kn.

	2021.	2022.	2022./2021.	%2022./2021.
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>75.654.340</b>	<b>80.135.270</b>	<b>4.480.930</b>	<b>+5,92%</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>74.710.813</b>	<b>78.710.561</b>	<b>3.999.748</b>	<b>+5,35%</b>
<b>BRUTO DOBIT</b>	<b>943.527</b>	<b>1.424.709</b>	<b>481.182</b>	<b>+51,00%</b>
<b>Porez na dobit</b>	<b>161.577</b>	<b>246.966</b>	<b>85.389</b>	<b>+52,85%</b>
<b>NETO DOBIT</b>	<b>781.950</b>	<b>1.177.743</b>	<b>395.793</b>	<b>+50,62%</b>



Snažan gospodarski rast, tj. opravak nakon krize uzrokovane pandemijom korona virusa, u isto vrijeme borba sa velikom inflacijom cijena, iako s promjenjivom dinamikom tijekom godine, u konačnici je imao pozitivan učinak na rast prihoda i jako dobar financijski rezultat. Iako su financijski pokazatelji pozitivni, Ustanova se suočava s brojnim izazovima u poslovanju. Naknada ljekarnama za izvršeni rad od strane HZZO-a nije odgovarajuća, a dugi niz godina sve veći problem je pronalazak stručnog kadra – magistra farmacije, nositelja ljekarničke djelatnosti.



**ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK**

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK  
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620  
uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr  
www.ljekarna-sibenik.hr

Uspješno poslovanje ljekarne rezultat je timskog rada i truda svih zaposlenika, koordinacije između voditelja ljekarni i Centralne nabave te maksimalnog angažmana u cilju ostvarenja dodatnih bonusa od strane proizvođača i veletrgoerija. Sustavom centralizirane nabave lijekova racionalizirana je nabava uz efikasnije praćenje zaliha lijekova i ostale robe.

Rast prihoda se kontinuirano bilježi u svim kategorijama, kako prihoda od prodaje lijekova temeljem ugovora za HZZO-om, tako i prihoda od prodaje preko blagajne (ručna prodaja). Glavni cilj ustanove je osigurati dugoročnu stabilnost. Opskrbljenost lijekovima je bila kontinuirana i zadovoljavala je sve potrebe stanovništva.

Pored ulaganja u prostore i opremu, osigurano je redovito usavršavanje i ulaganje u postojeći kadar. Ljekarna Šibenik je svim zaposlenicima omogućila stručno usavršavanje prema zakonskim odredbama, obavljanje pripravničkog staža te stručne prakse. Još u prošloj godini dvoje djelatnika - mag.pharm. upućeno je na poslijediplomski specijalistički studij "Klinička farmacija" radi stjecaja teorijskog i praktičnog znanja kojim se u suradnji s liječnicima, promiče i osigurava prikladna i sigurna primjena lijekova, jer je razvijanje ljekarničke usluge neophodno za razvitak ustanove. Nositelji ljekarničke djelatnosti su magistri farmacije i farmaceutski tehničari koji svojim znanjem i iskustvom, odgovornim i savjesnim radom, pomažu pacijentima, ali je njihova uloga i savjetodavna. Stoga se redovito, sukladno Pravilniku o stalnom stručnom usavršavanju na temelju Zakona o ljekarništvu, magistri farmacije redovito upućuju na predavanja i seminare.

Činjenica je da se samo kontinuiranim ulaganjima može sačuvati tržišni udio i konkurentnost koja jamči održivost.

*Interes tržišta u stvaranju profita na području ljekarničke djelatnosti ne smije biti iznad interesa javnog zdravstva, te je veliki izazov osigurati racionalnu upotrebu lijekova. Cilj ZU Ljekarne Šibenik je osigurati kvalitetnu razinu dostupnosti ljekarničke usluge na području cijele županije, te unaprjeđivati poslovanje u svim segmentima kako bi se mogla razvijati osnovna zadaća ljekarničke djelatnosti, a sve u interesu korisnika naših usluga i Šibensko-kninske županije kao vlasnika ZU Ljekarne Šibenik.*

RAVNATELJICA:

---

Marija Mikelin, mag.pharm.



**ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK**

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK  
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

[uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr](mailto:uprava@ljekarna-sibenik.t-com.hr)  
[www.ljekarna-sibenik.hr](http://www.ljekarna-sibenik.hr)